

আঞ্চলিক ব্যক্তিসম্পদ টাইম ম্যাগাজিন ২০১০ সালের জন্য বিশ্বের ব্যক্তি হিসেবে নির্বাচন করে জনপ্রিয় নেটওয়ার্ক সাইট ফেসবুকের প্রতিষ্ঠাতা ও প্রধান নির্বাহী মার্ক এলিট জুকারবার্গকে। ফেসবুকের বিশাল ব্যবহারের পাশাপাশি মানুষের জীবনে ও বছরের ঘটনাবলীতে এর প্রভাব বিবেচনা করে জুকারবার্গকে এ সেরা ব্যক্তির পদাধি দেয় টাইম ম্যাগাজিন। এ বছর ফেসবুক ব্যবহারকারীর সংখ্যা ৫০ কোটি ছাড়িয়ে গেছে। ফেসবুকের মাধ্যমে এই বিশালসংখ্যক মানুষের মধ্যে যে সামাজিক সম্পর্ক গড়ে উঠেছে, তা মানুষের জীবনধারা বদলে দিচ্ছে। মাত্র ৭ বছর সময়ের মধ্যে জুকারবার্গ একটিমাত্র সামাজিক নেটওয়ার্কের মাধ্যমে পৃথিবীর একদশাংশ মানুষের মধ্যে সংযোগ গড়ে তুলেছেন। প্রতি ১২ জনে একজন এখন ফেসবুকের সদস্য। ফেসবুকের সদস্য সংখ্যা যুক্তরাষ্ট্রের জনসংখ্যার প্রায় দ্বিগুন। ফেসবুকের সদস্যরা যদি একটি দেশ গড়তে পারত, তবে সে দেশ হতো বিশ্বের তৃতীয় বৃহত্তম জনসংখ্যার দেশ। জনসংখ্যা বিবেচনায় তার উপরে থাকতো শুধু চীন ও ভারত।

ম্যাগাজিনের জরিপে দেখা গেছে, পাঠকেরা এ বছরের সেরা ব্যক্তি হিসেবে উইকিপিডিয়াসের প্রতিষ্ঠাতা জুয়ান্স পল আয়ালজের নাম উল্লেখ করে। কিন্তু ম্যাগাজিনটির সংবাদদাতা ও সম্পাদকমণ্ডলী নিজস্বের মধ্যে আলাপ-আলোচনার পর জুকারবার্গকে সেরা ব্যক্তি হিসেবে বেছে নেন। টাইমের জালিকায় জুকারবার্গের নামের পরই আছে আয়ালজের নাম, তার পরে আছেন অফগান প্রেসিডেন্ট হামিদ কারজাই এবং চিলির ৩৩ বনি শ্রমিক।



প্রোগ্রামটি আরো ডেভেলপ করার জন্য চলে যান হার্ভার্ডে। মা-বাবার একমাত্র ছেলে জুকারবার্গ ছোটবেলা থেকেই অস্বাভাবিক গঠনে প্রোগ্রামিংয়ে। নিজের বৈশিষ্ট্য সমূহ কাটামান কম্পিউটার নিয়ে। হাইস্কুলে পড়ার সময় তিনি ফ্রেন্স, গ্রিক, লাতিন ও গ্রাটিন মিক ভাষায় দক্ষতা অর্জন করেন। স্কুলতে সহিত ছিল তার পড়াশোনার বিষয়। তবে প্রোগ্রামিং ছিল তার মিয়া চর্চার বিষয়। তাকে বহু-মাত্রার সহায়তা ছিল পুরোপুরি। ডেভিড নিটম্যান ছিলেন তার কম্পিউটার শিক্ষক। তখন বদলে নানা ধরনের গেম এবং বিভিন্ন সম্মতিওয়ার তৈরির কাজ। হার্ভার্ড বিশ্ববিদ্যালয়ে অর্জিত হওয়ার পর তার এ ধরনের চর্চা বেড়ে যায় কয়েকগুন। একমাত্র তার পড়াশোনার বিষয় হয়ে ওঠে কম্পিউটার ও মনোবিজ্ঞান। বেশে শিক্ষালয়ের বিষয়ের বাইরে নিজেকে বেশি ব্যক্তি রাখতেন প্রোগ্রাম তৈরির কাজে। এ সময় তার তৈরি দুটি প্রোগ্রাম ছিল কোর্সম্যাচ ও ফেইসমাস। ফেইসমাসের কাজ ছিল ভোট নিয়ে প্রোগ্রামের সবচেয়ে আকর্ষণীয় শিক্ষার্থী নির্বাচন। প্রোগ্রামটি বেশ জনপ্রিয় হলেও সাথে সাথে কিছু সমস্যাসংগত। অনেকেই বিলা অনুভূত করে ব্যবহার করতে শুরু করেন অন্যান্য ছবি। মার্ক জুকারবার্গ এ দুটো প্রোগ্রাম তৈরি করেই থামে থাকেননি। হার্ভার্ড থেকে বিতাড়িত এ যুবক আত্মকৃত্যে ব্যবহার করতে শুরু করেন অন্যান্য ছবি।

টাইমের বর্ষসেরা ব্যক্তি ফেসবুক প্রতিষ্ঠাতা জুকারবার্গ

গোলাপ মুনীর

মার্ক জুকারবার্গের জন্ম ১৯৮৪ সালে। সে হিসেবে তার বয়স এখন ২৬ বছর। এ বয়সেই তিনি হয়ে উঠেছেন বিশ্বসেরা। তিনি বেড়ে উঠেছেন নিউইয়র্ককে ভবন ফেরিতে। বাবা ফ্রেন্সিস আর মা মনোবিজ্ঞানী। জুকারবার্গের বেলা তিনজন। সবচেয়ে বড় বোন গ্যাভি বর্তমানে ফেসবুকের জ্যেষ্ঠ বিপণন ও সামাজিকসংযোগ উন্নয়ন বিভাগের প্রধান। জুকারবার্গের বাবার অভিমত: 'ছেঁটেবেলা থেকেই জুকারবার্গের ইচ্ছাশক্তি রহণ। কর্মে নিভাষণ। সে যদি কিছু করতে চাইত, তবে তাতে সা সা দিয়ে 'হ্যাঁ' বনাবাইছিল (হ্যাঁ শুধরিক)। কিন্তু তাকে 'না' বলতে হলে, এর পেছনে জোরালো যুক্তি তুলে ধরার প্রস্তুতি নিয়েই 'না' করতে হতো। এই 'না' বলার যুক্তির পেছনে যোগেও তথা, অভিজ্ঞতা, যৌক্তিকতা ও কার্যকাল থাকা প্রয়োজন ছিল। আমরা যখন নিয়েছিলাম একদিন সে এমন এক আইনশীলী হবে যে বিচারকদের সম্মতে আদালত হয়ে শাস্তাস্তা সাজনা পাবে।

মানুষ নিজের আবেগ-অনুভূতি প্রকাশের সুযোগ পাবে সহজেই। নিজের ভাবনা, পূর্ব-দুঃখ রকাশ করার সাহায্যে বস্তুদের সাথে। পরিচিত হতে পারবে নতুনদের সাথে। যাতে পারবে সামাজিক যোগাযোগের পরিধি। সুশিক্ষিত হবে বস্তুদের ও সামাজিক সম্পর্কের মূল। এ ভাবনা থেকে ২০০৪ সালের ৪ ফেব্রুয়ারি জুকারবার্গ সৃষ্টি করেন ফেসবুক। এটি এখন বিশ্বের সবচেয়ে বড় ও জনপ্রিয় সামাজিক নেটওয়ার্ক। অর্থাৎ উল্লেখ করা হয়েছে, ফেসবুকের সদস্যসংখ্যা ৫০ কোটি ছাড়িয়ে গেছে।

জুকারবার্গের হার্ভার্ড ও হার্ভার্ড-উত্তর জীবন বিষয় হয়ে উঠেছে গত অর্ন্তকালের মুক্তি পাওয়া চলচ্চিত্র 'দ্য সোশ্যাল নেটওয়ার্ক'। এর কাহিনী লিপিবদ্ধে আদার সারিজন। ছবিটি পরিচালনা করছেন ডেভিড ফিনার। এ ছবিতে সুন্দর করে ফুটিয়ে তোলা হয়েছে এক উচ্চ, সামাজিকভাবে প্রতিবাদী ত্ববেড় ছবিতেও সমৃদ্ধ ও নাটকীয় প্রতিচ্ছবি। এটি উল্লেখ্য, যা মিশে গেছে সত্যিকারের জুকারবার্গের জীবনের সাথে। বস্তুত: তার চেয়েও জটিল।

তার শারীরিক অবয়ব খুব একটা ছাণ ফেলার মতো নয়। লম্বা ৫ ফুট ৮ ইঞ্চি। রোমান নাক। মুষ্টিয়েচ্ছার মতো বুক। কৌণিকভাঙ্গা চুল। পোশাক-আশাক সম্বল, শি-টার্ট অথবা জিন্স। জুকারবার্গ ফেসবুক তুলে ধরার সময় এমন একটি উপায় হিসেবে যাতে করে কলেজ ক্যাম্পাসের সবাই একে অপরের সাথে যোগাযোগ রাখা করে চলতে পারে। পুরনো দিনের সোশ্যাল

জুকারবার্গ স্থানীয় একটি হাইস্কুলে অর্জিত হওয়ার পর চলে গেলেন নিউ হ্যাম্পশায়ারের ফিলিপস একলেটার আক্যডেমিতে'। সেখানে তিনি তার প্রেরিতবস্তুর সাথে মিলে যৌথভাবে যেমন S1,smac নামের একটি মিউজিক রিকর্মেডেশন প্রোগ্রাম। AOL এবং Microsoft উভয়ই কয়েক লাখ ডলার দিয়ে সে প্রোগ্রাম কিনে নিয়েছিল। কিন্তু জুকারবার্গ

চালু করেন। নাম দেন Thefacebook.com, বলা হলো এটি একটি অপ্রাচলিত ডিভোর্সি, যা কলেজজগতের ছাত্রদের মধ্যে সামাজিক নেটওয়ার্কের মাধ্যমে যোগাযোগ গড়ে তুলবে। এখন এর নাম থেকে the বাদ দিয়ে Facebook নাম দেয়া হয়েছে। মূলত বছরে এ নেটওয়ার্কের সদস্যসংখ্যা ৫০ কোটি ছাড়ালো। এরা কথা বলে ৬৩টি ভাষায়। এরা সর্বাধিকভাবে প্রতিমাসে ফেসবুকের পেছনে ব্যক্তি করে ৭০ হাজার কোটি মিনিট। গত বছরের মাসে আমেরিকার প্রতি ৪টি অ্যামেরিকান লোক ডিউয়ের মধ্যে ১টি ছিল ফেসবুক পেজ ভিউ। বর্তমানে প্রতিদিন সদস্যসংখ্যা বাড়ছে ৭ লাখ।

আমেরিকার সামাজিক জীবনের পরতে পরতে মিশে গেছে ফেসবুক। শুধু অ্যামেরিকান সামাজিক জীবনেই নয়, গোটা মানবজাতির জীবনের বেলায় একই কথা বাটে। তবে অ্যামেরিকানদের জীবনে এর ব্যাপকতা সবচেয়ে বেশি। অর্ন্তক আমেরিকানদেরই হয়েছে ফেসবুক আ্যক্টিভি। তবে ২০ শতাব্দীর ফেসবুকের ব্যবহারকারীই বাস করে যুক্তরাষ্ট্রের বাইরে। বিশ্ব সমগ্র বাস্তবতায় ফেসবুক আজ এক স্থায়ী ঘটনা। আমরা হলেই ফেসবুকের মুখে। আর মার্ক জুকারবার্গ হচ্ছেন সেই মানুষ, যিনি তা আমাদের উপহার দেন। উল্লেখ্য, টাইম

নেটওয়ার্ক ছিল 'ফ্রেডস্টার' ও 'মাইস্পেস' ধরনের। কিন্তু ফেসবুক নামের সোশ্যাল নেটওয়ার্ক তা থেকে সম্পূর্ণ ভিন্ন। ফেসবুক কোনো শিক্ষাঙ্গণে সীমাবদ্ধ থাকেনি, ফেসবুক বিশ্বজুড়ে রয়েছে। জুকারবার্ফ, তার বাবা-মা আর তার কর্মমতে ডব্লিন মস্কোভিচের আর নিয়ান পার্কি (কো-কিউডার অব Napstar) সবাই মিলে ফেসবুকের বিজ্ঞানের সুকীর্ণ অভিযাত্রা শুরু করেন। ২০০৪ সালের শেষ দিকে ফেসবুক বিশ্বের লাভ করে যুক্তরাষ্ট্রের ক্যাম্পাস কলেজ ক্যাম্পাসে। ২০০৫ সালে তা সম্প্রসারিত হয় হাইস্কুল ও বিদ্যালয় কলেজগুলোতে। ২০০৬ সালে তা সম্প্রসারিত হয় বিভিন্ন কর্মক্ষেত্রে এবং সবশেষে ২০ বছরের চেয়ে বেশি বয়সী যোগেশলা জন্মের জন্য তা উন্মুক্ত হয়। ফেসবুকের বেড়ে ওঠা বিস্ময়কর। ২০০৬ সালের ডিসেম্বরে এর ব্যবহারকারীর সংখ্যা ছিল ১ কোটি ২০ লাখ। ২০০৯ সালের ডিসেম্বরে এ সংখ্যা গিয়ে দৌড়ে সাড়ে ৩ কোটিতে। আর ২০১০ সালের জুলাইয়ে তা ৫০ কোটি ছাড়িয়ে যায়।

ফেসবুকের এ বেড়ে ওঠার কারণ এটি এমন কিছু দিতে পেরেছে যা মানুষ প্রত্যাশা করেনি। ফেসবুক সাইবার স্পেসকে করে তুলেছে অনেকটা রিয়েলওয়ার্ল্ড- বস্তুবৎ জগৎ; নিজেজুড়ে হলেও সত্য জগৎ; ইন্টারনেটের masked-ball পরিচ্ছদের অস্বাভাবিকতা থেকে মুক্ত, যোগেশমাথা যাপন করেছে যেত জীবন; রিয়েল ও ভার্চুয়াল। এমন আবার যাপন করছে একক জীবন। এর অর্থ এই নয়, মানুষের অস্বাভাবিক আয়ত ছিল নৈনদ্বন্দ্বিতা জীবন থেকে মুক্তি পাওয়া, বলা অস্বাভাবিক হলেও অস্বাভাবিক দুটি নিয়ে নৈনদ্বন্দ্বিতা জীবনে সম্পৃক্ত হওয়া।

২০০৫ সালে ইন্টারনেটে সবচেয়ে প্রতিযোগিতামূলক মাফেটে হয়ে ওঠে ফটো শেয়ারিং ফেসবুক এর ফটো শেয়ারিং সার্ভিস চালু করে ২০০৫ সালের অক্টোবরের শেষ দিকে। ২০০৬ সালের দিকে এতে ফেসবুকের ফটো ট্রিফিকের পরিমল Photobucket, Flickr কিংবা Picasa-র পরিমাণকেও ছাড়িয়ে যায়। বর্তমানে ফেসবুক এর সাইটে ১২০০ কোটি ফটো হোস্ট করে। ফেসবুক ব্যবহারকারীরা এখন প্রতিদিন ১০ কোটি মতামত ফটো ফেসবুকে আপলোড করে।

বিভিন্ন ডেভেলপার আজ ফেসবুকের জন্য আর্পি-কেশন ট্রিয়েট করে বাজারজাত করেছে। এভাবে এসব আর্পি-কেশনকে সামাজিক করে তুলেছে। এক্ষেত্রে একটি ভালো উদাহরণ হচ্ছে সোম। ফেসবুকে খোঁচার জন্য সোম ডিক্রিট করেছে Zynga নামের একটি কোম্পানি। এ গোমোগো খুঁজে সরল, দারুণাভ্যন্তরিত দিক থেকে উই মাসের, কিন্তু এগুলো সামাজিক। Farm Ville-তে আপনি ভিজিট করতে পারবেন আপনার বন্ধুর ফার্ম। Mafia Wars- আপনি ফিল করতে পারবেন আপনার বন্ধুর গুপার। বর্তমানে 'মালিয়া প্রসারী' নামের বেলোয়ারের সংখ্যা ১ কোটি ৯০ লাখ। আর 'চার বছর বয়সী Zynga কোম্পানির বিনিয়োগ মূল্য ৫৪০ কোটি ডলার। বিশ্বের বিভিন্ন বৃহৎসংখ্যে পাবলিশার কোম্পানি Electronics

Arts-এর চেয়েও এই বিনিয়োগের পরিমাণ বেশি। ফেসবুক বাজারের চেয়ে বড় কিছু দরল করতে রয়েছে। এমনকি আপনি যদি ফেসবুক নাম থাকেন, তবুও গুগলের এনো-সেবস-এর মতো লক্ষ করে থাকবেন। গুগোলসাইটগুলো আপনাকে অস্বাভাবিক অস্বাভাবিক জানাচ্ছে সেভেগোতে লাশ অন করার জন্য, ফেসবুক আইডি ব্যবহার করে- নিউইয়র্ক টাইমস, ইউটিউব, মাইস্পেস ইত্যাদি তা করছে। আপনার ফেসবুক মোবাইলশ যোগেশমা হয়ে উঠছে এক ইন্টারনেট পালাপোর্ট; আপনার আইডেনটিটি জেরিকারিয়ার এক টুল।

অনেকেই ফেসবুককে মনে করেন সামর্থীদের ভাঙনজনক বিকচারণে একটু টু মারা। কিন্তু জুকারবার্ফ যা করছেন, তা হলো ইন্টারনেটে বাজার পদ্ধতিতে মৌলিক পরিবর্তন আনা। ইন্টারনেটে সুযোগ দেবে আমাদের জীবনের বিভিন্ন বিষয়ে বেশি থেকে বেশি করে গ্রহণের, জানা যাবে বিখ্যাত কি ও কিভাবে জানাচ্ছে। এখন ইন্টারনেটে একটা পণ্ডিত জন্মির মতো। আপনি যুগে বেগোয়ালে পেজ থেকে পেজে, অন্য আর কেউই সোঝাচ্ছে। জুকারবার্ফের দুটিজকি হচ্ছে গুগল ফেসবুকআইডেনশনের পর আপনি দেখবেন তিনটি কিছু, যোগেশই আপনি অস্বাভাবিক যোগেশ, দেখতে পাবেন আপনার বন্ধুরে। আমাজনে হয়েছে দেখবেন আপনার বন্ধুর পর্যায়চালনা। ইউটিউবে দেখবেন আপনার বন্ধু কী দেখেছে। কিংবা প্রথমেই দেখবেন তাদের মন্তব্য; এসব পর্যায়চালনা ও মন্তব্যগুলো হবে অর্থপূর্ণ, কারণ আপনি জানাচ্ছেন কে এগুলো লিখেছে এবং এসব লোকের সাথে আপনার সম্পর্ক কী। তাদের রয়েছে একটা সামাজিক প্রেক্ষাপট।

ফেসবুক জগতের প্রায়শই জগতীর্ণ করে তুলেছে চায়। জীবনের একাকিত্ব কাটিয়ে 'আর্টিসিসশ্যাল ওয়ার্ল্ড'-কে রূপান্তর করতে চায় 'ফ্রেডস্টার ওয়ার্ল্ড'-এ। মানুষের মধ্যে সৃষ্টি করতে চায় আবিষ্কারের ক্ষমতা। ফেসবুকের মাধ্যমে প্রায়শ কাজ করবেন ও জীবনযাপন করবেন মানুষের এক নেটওয়ার্কের আওতাধর থেকে, আপনি করবেন একাকিত্বের স্বপ্নেরে।

ফেসবুকের অফিসের দরলে দুটি অফিস ভবন, মাঝামাঝে মার কয় মিনিটের পথ; বাইরের দিক থেকে এগুলো নিউর কংক্রিট বাজার। ডেলিকের এগুলো সজ্জিত পোন্ট ইন্ডাস্ট্রিয়াল সিক্টরের এগুলো সিটাইনে- উই সিঙ্ক, কংক্রিটের মেঝে, খামতগুলো ইম্পাচের এবং গ্রহুর জানালা। রয়েছে একটা বড় আকারের লাব বোর্ডিং Check শব্দটি স্পে-লাস হিসেবে লেগা রয়েছে অফিসের

ভেতরের সর্বত্র। ফেসবুকের সবাই অন্য কোথাও ছিলেন এক-একজন ভারকা। যেমন টেলর নেভেজু দিয়েছেন স্টি ট্রিমের, ফ্যা স্টিফি করে 'ডগল মায়াম'। ফেসবুকে যারা চাকরি করেন, তারা সন্ধ্যার পান- মিলে জিনবর ভালো বাবার পান কিনামুলো। নামে ফক-ইচ্ছে ট্যাকস, ট্রি-

বিশ্বে প্রতি ১২ জনে একজন এখন ফেসবুকের সদস্য।

ফেসবুকের সদস্যসংখ্যা যুক্তরাষ্ট্রের জনসংখ্যার প্রায় দ্বিগুণ। চলতি বছরে এ নেটওয়ার্কের সদস্যসংখ্যা ৫০ কোটি ছাড়ানো। এরা কথা বলে ৭৫টি ভাষায়। এরা সম্মিলিতভাবে প্রতিমাসে ফেসবুকের পেছনে বরখ করে ৭০ হাজার কোটি মিনিট। গত নভেম্বরে আমেরিকার প্রতি ৪টি আমেরিকান পেজ ভিউয়ের মধ্যে ১টি ছিল ফেসবুক পেজ ভিউ। বর্তমানে প্রতিদিন সদস্যসংখ্যা বাড়ছে ৭ লাখ।

উই ট্রিকিং সুবিধা। তবে ছুড়লে চলবে না মূল আকর্ষণ জুকারবার্ফের ডিশন। জুকারবার্ফ এখন টেটা করছেন ফেসবুকের গুপার মাইক্রোসফট ধরনের ক্যাম্পাস গড়ে তুলতে। কাগ, গুফকোয়াক ইউজার যোগেশ গ্রহুর সাথে সাথে ফেসবুক হারুর অর্থও আয় করছে। ইউজার বাড়ারেরে, কিন্তু অবদান জুকারবার্ফের, ডিউ অর্থ উপার্জনের ক্ষেত্রে বড় অবদান শেরিল স্যাভবার্ফের।

একডালি.স.ব্বর বয়সী শেরিল স্যাভবার্ফ ফেসবুকে আসেন ২০০৮ সালে। এর আগে তিনি পরিচালনা করতেন গাম্পের বিজ্ঞানস বাবসায়। তারও আগে এটি মহিলা ছিলেন ট্রেকারি ডিপার্টমেন্টের 'লগেল সাসার'-এর চিফ অব স্টাফ। সামাজিক, প্রায়জিক

ও শর্শনাত জটিলতার কারণে ফেসবুকের অর্থ উপার্জনের একমাত্র প্রধান উপায় হচ্ছে বিজ্ঞাপন। স্যাভবার্ফের প্রধান আসে জুকারবার্ফ বাবসায়ের এ অংশটি ধীরে ধীরে বিকশিত করছিলেন। তিনি ব্যানার বিজ্ঞাপন সেল করতে অর্থীকিত্ব জ্ঞানিয়ে আসছিলেন। তিনি করতেন বেশিমায়ায় অন্যান্যভাবে জের করে বিজ্ঞাপন থেকেলা সঠিটির পার্শেলিাল ছিল ব্যবহৃত হবে। সেজমা সিটি পেজের এক পায়ে আভ্যাকারের স্থানে বিজ্ঞাপন প্রকাশ করে আসছিলেন। ফেসবুক এখনো ব্যানার বিজ্ঞাপন সেল করে না। তবে স্যাভবার্ফ A-list বিজ্ঞাপনশাসনের একটা হোয়াইট টেরি করতে সক্ষম হয়েছেন। যেমন Nike, Vitamin Water, Louis Vuitton-এর বিজ্ঞাপন।

ফেসবুক একটি গ্রাইভেট কোম্পানি। এর আর্থিক বিবরণী গ্রাহকদের কোনো প্রয়োজন হয় না; কিন্তু স্যাভবার্ফের সুপুর্ আস্থার সাথে যোগেশ। 'আমি মনে করি, একমুটি বলা পুরোপুরি অর্থ' যে, ফেসবুক একটা সুখী ব্যবসায়, শুভবিত্তে নয়, অন্যই এটি একটি ভালো ব্যবসায়। জুকারবার্ফ ট্রি নির্মিত, ফেসবুক লাভজনক, তবু টেকনিক্যালি নয়; এর শপন-এরই ইতিবাচক। বিস্-ফক ও সাংবিদ্যেরা এক জায়ে কিছু বসলে বেশি। তাদের অনুমতি হিসাবমতে ফেসবুকের ২০১০ সালের রাজস্ব আয় ১১০ কোটি থেকে ২০০ কোটি ডলার।