

# বাংলাদেশী ফ্রিল্যান্সারদের নিয়ে জরিপ ও তার ফল

মো: জাকারিয়া চৌধুরী

আপনার দেশে

কতজন ফ্রিল্যান্সার অসিটপোর্সিড কাজের সাথে জড়িত তার সঠিক কোনো পরিসংখ্যান এখন পর্যন্ত কারো কাছে নেই। ইন্টারনেটে কে

কোথা থেকে কাজ পাচ্ছেন তা জানা দুঃস্থ কাজ। মার্কেটিং-সফটওয়্যার অনেকে গিগেইকসের প্রোবাবল গ্রাহকিড করে রাখেন, যা শুধু একজন ক্লায়েন্টই দেখতে পায়ন। অনেকে আবার ক্লায়েন্টদের সাথে সরাসরি কাজ করে থাকেন। ফ্রিল্যান্সাররা যেসবর কোনো অসিটপ অংশগ্রহণ না করলে বিষয়টি সম্পূর্ণরূপে জ্ঞান কখনও সম্ভব নয়। বাংলাদেশী ফ্রিল্যান্সাররা কে কোন মার্কেটিং-সে কাজ করছেন, কে কোন পদ্ধতিতে দেশে টাকা নিয়ে আসছেন, কে কত ডলার আয় করছেন ইত্যাদি শুধু অনেকে 'ফর্মপ্লেটটির কল' এর পক্ষ থেকে একটি জরিপের আয়োজন করা হয়েছিল। বিভিন্ন বাংলা ব্লগ এবং ফ্রিল্যান্সিং গ্রুপে এই জরিপ অংশগ্রহণ করার জন্য ফ্রিল্যান্সারদের আহ্বান জানানো হয়েছিল। এতে সাড়া দিয়ে গত এক বছরে মোট ১৭৫ ফ্রিল্যান্সার জরিপ অংশগ্রহণ করেন। দেশে বহুকে হাজার ফ্রিল্যান্সারের তুলনার সংখ্যা নিতান্তই কম। তা ছাড়া জরিপে অংশগ্রহণকারীদের একটি বড় অংশ অল্পই কোনো কাজই পাননি। তার পরও এ থেকে সাময়িক পরিসংখার একটি আংশিক ধারণা পাওয়া যায়।

## আপনার পেশা?

ফুলটাইম ফ্রিল্যান্সার	৪২	২৪%
চাকরিত্যাগী	৩৯	২২%
বাংলাদেশী	৯	৫%
শিক্ষার্থী	১৩	৪%
পৃথিবী	১	১%

ফ্রিল্যান্সারদের একটি বড় অংশ হচ্ছে শিক্ষার্থী। অনেকে পড়ালেখা শেষ করে সরাসরি ফ্রিল্যান্সিং শুরু করছেন এবং একে মূল পেশা হিসেবে গ্রহণ করছেন। চাকরিত্যাগীদের মধ্যে অতিরিক্ত আয়ের লক্ষ্যে ফ্রিল্যান্সিংয়ে যুক্ত হওয়ার প্রকৃতি ইদানিং লক্ষ করা যায়। তাদের মধ্যে যারা ভালো কমানছেন তারা অনেকেই পরে চাকরি ছেড়ে পূর্ণকালীন ফ্রিল্যান্সিং শুরু করছেন। যদিও এই জরিপে কতজন মহিলা ফ্রিল্যান্সার রয়েছেন তা যাচাই করা হানি। কিন্তু বিভিন্ন মার্কেটিং-সে পর্যবেক্ষণ করে একথা নির্দিষ্টই বলা যায়-নারীরা উদ্দেশ্যে পরিচয় অসিটপোর্সিড কাজে জড়িত রয়েছেন এবং ভালো আয় করছেন।

## ফ্রিল্যান্সিং সম্পর্কে প্রথম কিতাবের জানতে পেরেছিলেন?

ফর্মপ্লেটটির গ্রন্থ, মাদারদিন থেকে	৫১	২৯%
সংবাদপত্র থেকে	১৫	৮%
ইন্টারনেট থেকে	৪১	২৩%
বন্ধুর মাধ্যমে	৩৮	২২%

সেমিনারে অংশগ্রহণ করে	২	১%
freelancerstory.blogspot.com সাইট থেকে	৭	৪%
অন্যান্য	২১	১২%

দেশে ফ্রিল্যান্সিংয়ের প্রচারে ফর্মপ্লেটটির গ্রন্থ মাঝকিনের উপ-সময়। অবশ্য এই জরিপ থেকে সাজেই প্রতীক্ষণ করা যায়। পাশাপাশি ইন্টারনেটে ছড়িয়ে থাকা বিভিন্ন বাংলা সাইটও নতুন ফ্রিল্যান্সার তৈরিতে সহায়তা করছে। গত দুই বছর ফ্রিল্যান্সিং নিয়ে এক বছরের সেমিনার হাতেযোগা শুরু হয়ে গিয়েছিল। সেমিনারে অংশগ্রহণ করে যে হাতাবতি ফ্রিল্যান্সার হলো তার না তা সাইটের উপর নির্ভর করছে। কাজ করতে হলে আগে সে কাজ ভালোভাবে জানতে হবে।

## আপনি কোন সাল থেকে ফ্রিল্যান্সিংয়ের সাথে জড়িত?

২০১১	১৩	৭%
২০১০	৭৩	৪২%
২০০৯	৩৩	১৮%
২০০৮	২১	১২%
২০০৭	৩	২%
২০০৬	২	১%
২০০৫	০	০%

গত পাঁচ বছর ধরে দেশে জন্মবর্ধমান হতে ফ্রিল্যান্সারদের সংখ্যা বাড়াচ্ছে। এই ধারা অব্যাহত থাকলে আশা করা যায়, এক বছরই নতুন ফ্রিল্যান্সারের সংখ্যা অর্ধের সব বছর ছাড়িয়ে যাবে।

## আপনি কোন ধরনের কাজগুলো করে থাকেন?\*

ওয়েবসাইট ডেভি	৫৩	৩১%
ওয়েবসাইট টেমপ্লেট ডিজাইন	৪০	২৩%
গ্রাফিক ডিজাইন	৩৭	২১%
প্রোগ্রামিং	২৭	১৫%
ভার্সি এডিটিং	২০	১১%
এনিমেশন/ভিডিও	১১	৬%
গেমস ডেভি	৩	২%
অন্যান্য	৮৪	৪৮%
সিইও	২৮	১৬%
সেলস অ্যান্ড মার্কেটিং	১২	৭%

জরিপ থেকে দেখা যায়, ফ্রিল্যান্সারদের মধ্যে ডাটা এন্ট্রির কাজ করার প্রকৃতি সবচেয়ে বেশি। তার পরের স্থানে রয়েছে গ্রাফিক ডিজাইন, ওয়েবসাইট ডেভি এবং প্রোগ্রামিং। অনেকে সার্চ ইঞ্জিন অপটিমাইজেশন (SEO) কাজও করছেন। যদিও জনপ্রিয় মার্কেটিং-সে ওয়েব (www.0desk.com)-এ বর্তমানে ওয়েব প্রোগ্রামিং এবং ওয়েব ডিজাইনের কাজ সবচেয়ে বেশি পাওয়া যাচ্ছে। তার পরের স্থানে রয়েছে

সেলস অ্যান্ড মার্কেটিং, সেখালাসি এবং মার্কেটিং/মার্শালিং/ডিজার কাজ।

## আপনি কোন কোন মার্কেটিং-সে নিয়মিত কাজ করে থাকেন?\*

ওয়েব	৯০	৫১%
ফ্রিল্যান্সার	৩৩	১৯%
ফি-ওগার্ড	১৫	৮%
পেই-এ-কোচার	৭	৪%
ফ্রিল্যান্সার	১১	৬%
মাইক্রোগারান্ট	৪৮	২৭%
ফ্রিল্যান্সার (এক্সট্রা)	৮	৪%
কুম্ভার্সার	৩	২%
সরাসরি ক্লায়েন্ট থেকে	২৭	১৫%
অন্যান্য	৩৯	২৩%

জরিপে অংশগ্রহণকারী অর্ধেকেরও বেশি ফ্রিল্যান্সার প্রচেষ্টা করে কনভেনি। ফটা হিসেবে কাজের জন্য ওয়েব বিখ্যাতী জনপ্রিয় একটি মার্কেটিং-সে। এটি একজন ফ্রিল্যান্সারের ব্যামুলা পরিচয় করে। অন্যান্য মার্কেটিং-সে লঞ্জেটাইভিও কাজে অনেক সময় দেখা যায়। ক্লায়েন্টার মূল চাহিদার বাইরেও অতিরিক্ত কাজ নিয়ে থাকে, যাতে একজন ফ্রিল্যান্সারের সময় এবং অর্ডার অপচয় হয়। একমুখ্য ডিজার/কি (পেই-এ-কোচার) ও ফ্রিল্যান্স সাইটের রহত মনোম ছিল। পরে ফ্রিল্যান্সার ডটকম সাইট সবাইকে আকৃষ্ট করে। সব ছাপিয়ে ওয়েব এখন হয়ে উঠেছে অমতিমুখী। তবে সব সাইটেই প্রথম কাজ পাওয়ার সময়সীমা কম। তাই অনেকে হতাশ হয়ে মাইক্রোগারান্ট সাইটে খুব অল্প পরিমাণে কাজ শুরু করেন।

## মার্কেটিং-সে থেকে এ পর্যন্ত আপনি কতটি কাজ সফলভাবে সম্পন্ন করেছেন?

একটিও	৩৯	২২%
১-৩টি	২৫	১৪%
৪-১০টি	৩০	১৭%
১১-৫০টি	২২	১৩%
৫১-১০০টি	৯	৫%
১০১টি বা তার থেকে অধিক	১০	৬%

আমাদের দেশে অতিক্ত ফ্রিল্যান্সারদের সংখ্যা এবংও নতুন ফ্রিল্যান্সারদের তুলনার অপ্রতিরূপ। এ জরিপে দেখা যাচ্ছে একটিও কাজ পাননি এরকম ফ্রিল্যান্সারের সংখ্যা হচ্ছে ৩৯%। তবে দাপ্তর পরিষ্কৃতি আরও উচ্চ। ওয়েবে প্রোফাইল করা ২০,৩৬৭ বাংলাদেশীরা মধ্যে ৯০,৭% এখনও কোনো কাজ পাননি। এ থেকে অনেক বিষয় অনুমান করা যায়- কাজের জন্য পর্যাপ্ত জ্ঞান ও দক্ষতার অভাব, সঠিক দিকনির্দেশনার অভাব, ইংরেজিতে জন্মফটা ইত্যাদি।

**প্রথম কাজ পেতে আপনার কত সময় লেগেছিল?**

এখনও কোনো কাজ পাইনি	৭১	৪১%
১ সপ্তাহ থেকে কম	২৬	১২%
১ থেকে ২ সপ্তাহ	১০	৭%
১ মাসের মধ্যে	২৪	১৪%
২ থেকে ৩ মাস	২০	১১%
৪ থেকে ৬ মাস	৬	৩%
৬ মাসের থেকে বেশি সময়	১১	৬%

প্রথম কাজ পাওয়ার জন্য কতটা ফেরে এক সপ্তাহেরই হয়ে যায়, আবার কতটা কতটা ফেরে ৬ মাসের থেকে সময়ও লাগতে পারে। তবে কাজে নক্ষত্র থাকলে বেশিরভাগ ফ্রিল্যান্সারই এক মাসের মধ্যে কাজ পেয়ে যান। পরিপূর্ণ প্রস্তুত না হয়ে ফ্রিল্যান্সিং শুরু করলে হতাশাই দীর্ঘস্থায়ী হয়ে পড়ে।

**ফ্রিল্যান্সিংয়ের মাধ্যমে এ পর্যন্ত আনুমানিক মোট কত ডলার আয় করেছেন?**

এ প্রস্তাব উত্তর মাত্র ৮৫ ফ্রিল্যান্সার দিয়েছেন। এদের মধ্যে সর্বনিম্ন মোট আয় হচ্ছে ১০ ডলার এবং সর্বোচ্চ ৩৬,০০০ ডলার। এদের আয়ের মোট ব্যেঞ্চমার্ক নিম্নরূপ ১১১,১০০ ডলার।	১৮ জন ৩৭ জন ২২ জন ৬ জন
মূলতঃ ১০০ ডলার	১৮ জন
১০০-১,০০০ ডলার	৩৭ জন
১,০০০-২,০০০ ডলার	২২ জন
২,০০০ ডলারের অধিক	৬ জন

**অর্থ উত্তোলনের জন্য আপনি কোন কোন পদ্ধতি ব্যবহার করে থাকেন?**

পেবনার মানসিকার্ক	৩৬	৪০%
মানিব্যান্ড	৭০	৪৬%
পেপাল	৩২	২১%
ব্যাংকওয়ার্ড ট্রান্সফার	১৯	১০%
ফেবের মাধ্যমে	১৬	১১%
ওয়েস্টার্ন ইউনিয়ন	১১	৭%
আলাস্কা	৩২	২১%
অন্যান্য	৩২	২১%

বর্তমানে মার্কেটিং-সহযোগিতাই পেপালের বিকল্প হিসেবে বিভিন্ন ক্ষতি চাপু রয়েছে। বিশেষ করে পেবনার ডেভিট মাসিককার্ক এবং মানিব্যান্ডের সাহায্যে গ্যারান্টি করা মার্কেটিং মার্কেটিংসহ থেকে টাকা দেখা জানা যায়। তবে যারা সরাসরি ক্লায়েন্টদের কাছ থেকে কাজ পান, তাদের ক্ষেত্রে পেপাল না থাকা একটি বড় ধরনের অসুবিধা। যদিও আমাদের দেশে পেপালের সার্ভিস নেই, তথাপি কর্তৃপক্ষ দেখা যায় ২১% ফ্রিল্যান্সার পেপাল ব্যবহার করছেন। এক্ষেত্রে তারা বিদেশে অবস্থিত তাদের আর্থিকায়নের সাহায্যে পেপালের আর্থিকায়ন ব্যবহার করছেন। অত্যন্ত সতর্ক হিন্দু কোনো দেশের দুরা টাকা বাহ্যিক করে পেপালে আর্থিকায়ন তৈরি করলে এবং তা পেবনার মানসিকার্ক দিয়ে জেরিফাই করিয়ে নিচ্ছেন। তবে একসময় পেপাল বিখ্যাত ধরে থেকে এবং সাথে সাথে আর্থিকায়ন বন্ধ করে ফেলে।

উপেখা, \*\* চিহ্নিত পল্লভোগ্যেত এক্ষণিক উত্তর নির্বাচন করার সুযোগে ছিল। ফলে মোট শতাংশ ১০০%-এর বেশি হতে পারে।

**ওডেকে বাংলাদেশী ফ্রিল্যান্সারদের বর্তমান অবস্থা**

জরিপে দেখা যায়, বাংলাদেশী ফ্রিল্যান্সারদের মধ্যে সবচেয়ে কমসংখ্যক ওডেকে। ওডেকে প্রকাশ্যে একটি কাজ করেছেন এরকম বাংলাদেশী ফ্রিল্যান্সারদের মধ্যে কে কোন ধরনের কাজ করছেন এবং কে কতটুকু আয় করছেন তা নিচেও চর্চা থেকে বোঝা যাবে-

কাজের ধরন	রেটিং	কাজের অভিজ্ঞতা
Web Development	৯৫%	৪.৫ - ৫.০
Software Development	৩৬%	৪.০ - ৪.৫
Networking & Information Systems	১৯%	৩.০ - ৩.৫
Writing & Translation	৭৪%	২.০ - ২.৫
Administrative Support	১,৩৫%	১.০ - ১.৫
Design & Multimedia	৮১%	
Customer Service	৩৯%	
Sales & Marketing	১,১৯%	
Business Services	৩০%	

ওডেকে দাতা বিভিন্ন পরিসংখ্যান থেকে দেখা যায়, কম খরচে সেবা দেশ আউটসোর্সিং কাজ করে থাকে তাদের মধ্যে বাংলাদেশের অবস্থান তৃতীয়। বাংলাদেশী ফ্রিল্যান্সারদের গড় রেটিং প্রতিমাস্তায় ৫.৫-৬ ডলার। এক্ষেত্রে প্রথম অবস্থানে রয়েছে ফিলিপিন্স, যাদের গড় রেটিং ৫.৯৬/মাস। অন্যদিকে বেটিং বা কাজের মানের ক্ষেত্রে বাংলাদেশ বেশ পিছিয়ে রয়েছে। গড় রেটিং ৪.১১ নিয়ে বাংলাদেশের অবস্থান ৪৯তম, যেখানে প্রথম অবস্থানকারী সার্বিজিয়ার গড় রেটিং ৪.৮২। বাংলাদেশের ঠিক আগের অবস্থান অর্থাৎ ৪৭তম স্থানে রয়েছে আমেরিকা পাশের দেশ ভারত।

ওডেকে বাংলাদেশী টিম বা একজিলেন্টসে বেশ ভালো করছে। গত এক মাসে গড় বেটিং মূলতঃ ৪.৩ এবং ৪.০০ ফ্রিটায় ওপর কাজ করেছে, এরকম একটি ভালোকার্ক শীর্ষ ২০-এ ৬টি বাংলাদেশী একজিলেন্ট রয়েছে। অন্যথায় Creative Innovation নামে চাকরা থেকে পরিচালিত একটি টিম ৮ম স্থানে রয়েছে। আর 'কম্পিউটার জল' মাসিকজিনে গত বছর বিচার করা টিম 'সফটওয়্যার ডিজিটাল'এর অবস্থান ১৫তম।

বাংলাদেশীদের মধ্যে ওডেকে সবচেয়ে বেশি ফ্রিটা কাজ করেছেন 'নির্মাণ' পর্যায়ে কাজ করে একটি ফ্রিল্যান্সার। তিনি মূলত ভারত-এ গিয়ে, সার্বিকল সার্বিশন এবং এনইউএ-এর কাজ করে থাকেন। ২০০৮ সাল থেকে এ পর্যন্ত তিনি ৩৬টি প্রকল্পে মোট ৯ হাজার ফ্রিটা রপন কাজ করেছেন। তার গড় বেটিং ৪.৯৯। তিনি গড় তিন বছরে ওডেকে থেকে ৩০ হাজারের অধিক ডলার আয় করেছেন। বর্তমানে ওডেকে সব ফ্রিল্যান্সারের মধ্যে নির্মাণ পর্যায়ে অবস্থান ১৭তম। তার শীর্ষ ২০-এ আর মাত্র এক বাংলাদেশীক খুঁজে পাওয়া যায়। তিনি হচ্ছেন 'দেলওয়ার হোসেন' নামে একজনকম চর্চা এটি অপূরণীয়। তিনি মোট ৬ হাজার ফ্রিটা কাজ করে শীর্ষ ২৮তম স্থানে অবস্থান করছেন।

**জরিপে অংশগ্রহণকারীদের মতামত**

জরিপে অংশগ্রহণকারীরা ফ্রিল্যান্সিং এবং আউটসোর্সিং বিষয়ে তাদের নিজেদের অভিজ্ঞতা, বিভিন্ন সমস্যা এবং নানা ধরনের পরামর্শ দিয়েছেন। সেখান থেকে উল্লেখযোগ্য কয়েকটি মতামত প্রকাশ করা হলো।

**ক্লায়েন্ট হোসেন**  
উত্তর কাকদা, দিনপুর, ঢাকা

ফ্রিল্যান্সিং হচ্ছে একটি অসংখ্যক প-টিফর্ম, যেখানে একজন ফ্রিল্যান্সার তার সুকশীলতা প্রকাশ করতে পারেন। এটি অতিথিক আয়ের একটি ভালো উপায়। ছাত্রজীবীরা ফ্রিল্যান্সিংয়ের মাধ্যমে তাদের পড়াশোনার খরচ নিজেই চলিয়ে নিতে পারেন। আমি কমপ্লিক্সের সাথে আত

১ ফ্রিটা বা ১ ডলার আয়	১,৯১৫
১০০০-৫ ফ্রিটা	৮৮৫
১০০০-৫ ফ্রিটা	১৩০

ইন্টারনেটের বিকাশের ছাত্র এবং একজন ফ্রিল্যান্সার। আমি জনসংগত ওডেকে কাজ করি। প্রথম কাজ পাওয়ার কঠিন, তবে নির্বাহিত্রু চেষ্টা চলিয়ে গেলে আমি আশা করি সফলতা আসবে।

**শাহিম্মা আক্তার**  
নারায়ণ, ঢাকা, ঢাকা

ফ্রিল্যান্সিংয়ের একটি সামাজিক পরিচিতি থাকা উচিত। ফ্রিল্যান্সারদের একটিভিটি করা এবং তাদের উৎসাহ দেয়ার জন্য একটি আনুসঙ্গিক পথ প্রয়োজন। আনুসঙ্গিক পথের ফ্রিল্যান্সারকে একটি আর্থিক কার্ড এবং তাদের কাজের কিছু নিয়মাবলি ঠিক করে নিতে পরে।

**মহসিনুল আলম**  
কাজুরা, বগুড়া

প্রথম প্রথম একা একা কাজ করতাম। কিন্তু অনেক ক্রমেই একটি কাজের জন্য একসাথে অনেক ফ্রিল্যান্সার চায়। এ সমস্যা থেকে একটি টিম করার প্রয়োজনীয়তা অনুভব করি। টিমে যোগান বা ফ্রিল্যান্স করার জন্য সবসময় পেপালার মানসিকতার প্রয়োজন। তাই আমি আমার টিম মেম্বারদের সর্বজনীন যে বিষয়গুলো বোঝাই, তা হলো সবার আগে প্রয়োজন সঠিকভাবে ইনভেস্টিং যোগাযোগ করা। আপনি যা, তা সঠিকভাবে আপনার লেখাইল উপস্থাপন করা। Cover Letter-এ ব্যাচায়ে বোঝানো যে, আপনি কাজটি করলে এবং সঠিকভাবে করতে পারবেন। ওডেকে সূচক লাইনে Cover Letter লেখেন, তা ঠিক নয়। সব সময় পরিপূর্ণ বিষয় ক্রমে করতে হবে। কখনও ব্যাচায়ের কাছে কাজের জন্য বিশেষায়িত বা একচেয়ে কম মূল্যে কাজের অফার করা উচিত নয়, তাহলে ব্যাচায়ে বুঝবে আপনি কাজটি করার যোগ্য নয়। প্রকল্পে সম্পর্কে আপনার বক্তব্য সঠিকভাবে উপস্থাপন করুন। কোনো হস্ত থাকলে ব্যাচায়েক বলুন, লগ্নে ব্যাচায়ে পুঁজি করুন।

আজি জনসংগত জাকারিয়া হাইলে আমি তার গ্রন্থিগুণকরণে একটি সাইট থেকে জানি। তিনি ফ্রিল্যান্স ওডেকে বাংলাদেশের উন্নয়নে করার জন্য অফার চেষ্টা চলিয়ে যাচ্ছেন। আমি তার প্রচেষ্টাকে আর্থিকভাবে সমর্থন করি এবং আনন্দিত।

**আবু সাঈদ মো: সায়েম**

মাকরুম, রাধেশ্বরী

অমি মনে করি, এখন আমাদের সময় হয়েছে প্রিন্সিপালকে একটি আদালত শিরু হিসেবে প্রতিষ্ঠানিক রূপ দেয়ার। অমি নিজেকে খনন কাজ করেছিলাম, তখন এক ডায়াল অর এখন ডাবি একটি প্রতিষ্ঠান হিসেবে আওলপকাশের পথে রয়েছে। অশা করি খুব দীর্ঘদিন অমি আমার এই লক্ষ্যে সফল হব। এখন আমাদের যৌ সনচরোয় বেশি হরাজান সেটা হলো হারিপাট্ট ইটাওরটে এবং সেশে টাকা ক্রানার সফল ও ক্রমত যাদায়। সেই সফল অরে এরাটা দিয়ে আমাদের বেয়াল রনচে হলে সেনে আমরা যারা প্রিন্সিপাল করি তার সেনে একে অনেক সাতনে সফলোচিতর মনোভাষ রাধি আর নতুনদের সফলোচিতা করি। অরক, স্রামি অনেককেই দেখেছি একটি অভিজ্ঞ হরয়ে গেলে নতুনদের সাহা অনেক ব্যরাল ব্যবহার করেন। আমরা যদি পরস্পর সফলোচিতা ও সফতরভিত্তিতে কাজ করতে পারি, তবে সেনি আমরা বেশি দুরে গেই সেনি আমরা আমাদের বাংলাদেশ বিশ্বে সফলরে পার্থক্যটা সেনোকে হারিয়ে যাবে। অমি নতুনদের শুধু একটি কথা বলতে চাই, আমাদের যার একজন নতুন তার প্রায়ই সেনা গেলে সেটা হলো প্রিন্সিপাল বা অডিটসোর্সে কাজ সম্পর্কে অনেক গুরুত্ব না সেনেই কাজে জনা ওরেন্দে যা এই ধরনের গুরুত্বসহীনে সেনিওরেন্দে সফল এবং পরে কিছু কুরে উঠেনে না সেনে পরিয়ে পড়েনে বা মনসিকিত ক্রমত হুগতে থাকেনে। তাই এরনটি না করে অপদার। যখনই প্রিন্সিপাল বা অডিটসোর্সে বিবেচনা করবেন তখন আরও ভালোভাবে জানুন, তার পর টীক কখন আপনি কি ধরনের কাজের উপযোগী হিসেবে নিজেকে মনে করেনে। এর পর সে বিষয়ে গুরুত্বপূর্ণর প্রশিক্ষণ নি। আর এরপর কাজের জন্য সেনিওরেন্দে সফল অংশর প্রিন্সিপাল কারিয়ার তরক। আর জ্ঞানো কাজ মরটেরি সেনে গেতে, তবে আপনাকে আরও একটি কাজ করতে হবে- সর্বকথই মরটেরিওর সেনা আপনর বিসয়ে সয়ে সম্পর্কিত পরামর্শদাতা নিয়ে শাস করতে হবে। আমাদের বাংলাদেশে প্রিন্সিপাল বা অডিটসোর্সের কাজের ক্ষেত্রে আরও এগিয়ে যাক- সে প্রত্যাশাই করছি।

**তারেক**

মিকপুর, ঢাকা

আমাদের একটি বড় সমস্যা হচ্ছে আমরা বাংলাদেশে পোলা ব্যবহার করতে পারি না। আমরা যদি পোলা ব্যবহার করতে পারতাম, তাহলে তা প্রিন্সিপালগণের জন্য সুস্বাস্থ্যকরী পদক্ষেপ হতো। উলাহরামসহর, পোলা না থাকার কারণে আমরা নিজের অন্তত ১০০০ ডলারের কাজ হারতামরা হয়ে গেছে। বেশিরভাগ ট্রায়েন্ট পোলাসহে আমরা টাকা পরিচরশ করতে চাই। আমরা বাংলাদেশীরা একত্রে খুব বেশি হতভাক্ত।

**শেখ আরিফ হোসেন**

মাকরুমী, ঢাকা

অমি স্মৃতিতে হই এখন সেনি অনেক বাংলাদেশী প্রিন্সিপালরা ট্রায়েন্টের কাজ থেকে অভিজ্ঞতা সুবিধা নেয়ার জন্য অফ উপায় অবলম্বন করছে। এটি ট্রায়েন্টদের কাজে নিজেদের পাশপাশি দেশেরও পারশ্ব মনোভাষ সেনাশে। আমরা স্মৃতিসহ থেকে বলছি, একজনকে নিজের দক্ষতার ওপর মূঢ় ধরতে হবে। অমি নিজেকে এই পরকর্ত অবলম্বন করি এবং খুব ভালো ফল পাছি। ট্রায়েন্টের চাহিদা অনুযায়ী কেমনে কাজ না পারলে তা সঠিক সাতনে ক্রমেটিকে জানিয়ে দিতে হবে। অমি নিশ্চিত সে

বিষয়টি উপলব্ধি করতে পারবে।

এবার অমি আমার নিজের একটি তিষ্ঠ প্রতিষ্ঠাতা করি করব- যখন আমি প্রিন্সিপাল সম্পর্কে কিছুই জানতাম না। আমি সে সময় একজন ডাবি এটি প্রতিষ্ঠান হিসেবে কাজ শুরু করার সিদ্ধান্ত নিলাম। তখন একটি অস্বাভাবিক মর্দনপূর্ণ গ্রাম সফলরে জানিয়ে হলে এ বছরের কাজ নিয়মসারে। এমনকি তাদের গ্রামে আসতে নিতেও অসমর্থিত জনালো। আল-হর-কর করতারা অমি আমার অবলম্বন হারাইনি। বর্তমানে অমি গরুরে গরু হর মাসে ২২০০ মটার ওপর ডাবি এটির কাজ করছি। এখন অমি এমন পর্যায়ে পৌঁছে গেছি কি অতিষ্ঠ কাজ করার সময় না থাকে আমাকে প্রতিদিন অনেক কাজেরা অফর ফিরিয়ে দিতে হয়।

**হাবিব**

মিকপুর, ঢাকা

অমি মনে করি প্রিন্সিপাল অডিটসোর্সিংয়ের সফলরে বড় কথা ব্যবহারই ইটারেটে থাকবে। তা হওয়া আরো যে সমস্যাগুলো আছে তা হলো প্রিন্সিপালগণের ইংরেজি জ্ঞানের অভাব, কম্পিউটার সম্পর্কে জ্ঞানের অভাব, অর্থ উল্লেখ্যে মনস্যা, অডিটসোর্সিংয়ের পর্যাপ্ত জ্ঞানের অভাব, দুলা প্রচার ইত্যাদি। অমি মনে করি- শিক্ষার্থীদের যদি কম্পিউটার ও ইংরেজি জ্ঞানে প্রশিক্ষিত করা যায় এবং স্বল্পমূল্যে উন্নত ইটারেটে স্যাক সেয়া যায়, তাহলে প্রিন্সিপাল অডিটসোর্সিংয়ের ব্যাপক অগ্রগতি হবে অশা করা যায়। তবে দুঃখের কথা, বাংলাদেশের তরল লক্ষ্য বা শিক্ষার্থীদের বেশিরভাগ প্রিন্সিপাল অডিটসোর্সিং শকটির সাথে পরিচিত নয়।

**ডা. আব্দুর রহমান খালেদ**

উল শাহজাদপুর, ময়

অমি একজন কাজর, কাজের চাপে এত ব্যস্ত থাকতে যাই সে প্রিন্সিপালগণের জন্য সম্পর্কিত সমস্যা সেয়া যায় না। তবে অমি এটি খুব উপভোগ করি। এটি একজন ব্যক্তির পাশপাশি দেশের জন্যও উপকারী। এটি দিয়ে বেকার সমস্যার অস্বস্তিক নিবার করা যায়। যদি পর্যাপ্ত প্রশিক্ষণ সেয়া যায়, তাহলে আমাদের দেশে প্রিন্সিপালগণের রয়েছে উজ্জ্বল ভবিষ্যৎ। প্রিন্সিপাল নিজে বিভিন্ন উলসে নেয়ার জন্য 'কম্পিউটার ল্যান্ড'কে অরতে ধরলেন।

**মো: ইব্রাহীম আরমান**

মাকরুম, ময়

বর্তমানে উন্নয়নশীল দেশ। এখানে বর্তমানে গুরুত্ব অর্জন রয়েছে, যার অর্ধটি নিজে অর্জন করতে উচ্চতর। কিন্তু তা পরে উঠেনে না শুধু প্রয়োজনীয় শিক্ষার সাথে এবং প্রিন্সিপালগণ যোগ্য অরতে বিশেষ কর্মে যির জন্য, যা একজন ছাত্রের পক্ষে বহন করা সারন না। আমাদের দেশে ডাবি এটি অস্বাভাবিকের এক বিশাল বাজার। এ ডাবি এটি কাগজেরিয়ার কাজে লাগানো হচ্ছে না। তাদের সঠিকভাবে কাজে লাগাতে পারলে উন্নত দেশের মতো আমাদের দেশের অন্যতম হয়ে অর সেসহা বেশ সময় প্রয়োজন হত্বার না।

**মো: আব্দুর রহমান (জুয়েল)**

শৈলক, ময়

পরস্পরভিত্তিক চাকরি বাইরে কেমনে কিছু করার ইচ্ছে হতোইনা থেকেই ছিল। আর তাই লক্ষ্যেশাপ প্রিন্সিপাল হিসেবে নিজেকে প্রতিষ্ঠিত করাই মূল লক্ষ্য হিসেবে স্থির রাখলাম। অডিটসোর্সিংয়ে এনে আমার কাজে দুটি সমস্যা সবচেয়ে বেশি কল মনে হয়, তা হলো- অর্থ উন্নয়ন এবং নিরুপস্থির ইটারেটে। পোলা চাপ

না থাকার বাংলাদেশী প্রিন্সিপালদের অর্থ উল্লেখ্যেদের ক্ষেত্রে অনেক বেশি অর্থ কপতে হয়, যা হতাশাবাহক। যেমন- যদি অমি Warko-এ ১০ ডলার মূল্যমানের কোনো গরুরেট কাজ করি, সেক্ষেত্রে Warko ৩ ডলার ফি বাবর হেটে রুখে অর্থই, অমি পাই ৭ ডলার। অরর সেতরর মনোরেকারের সাহায্যে অর্থ উল্লেখ্যেদের সময় ওঠে কি দিতে হয়। সর্বাধিক মিলে বাংলাদেশী প্রিন্সিপালদের একটি বড় ধরনের খার হব অর্থ উল্লেখ্যেদের জন্য। একত্রে পোলা চাপ থাকলে অনেক কম থাকবে এবং পরেও তারা আমাদের কষ্টার্জিত অর্থ সেজে আনতে পারি। পাশপাশি উচ্চমূল্যের নিয়মিতপাপ্পু, ইটারেটে আমরদের দেশের আউটসোর্সিং সেন্টার আসতেকি সক্ষম। প্রতিবেশী উন্নয়নশীল দেশগুলো অনেক কম মূল্যে আমরদের চেয়ে অনেক ভাল বেশি পরিচালনাপু ইটারেটে ব্যবহার করে থাকে। সরকার এবং সশে:৩ কর্তৃকও এ সব ব্যাপারে জোলাসে পদক্ষেপ নিলে আউটসোর্সিংয়ের মধ্যমে প্রিন্সিপালরা বেকারত্ব হ্রাসকরণের মাধ্যমে দেশের মুক্ত অর্থনীতিকে অরতোলায় বর্তমানী করতে পারে বলে অমি মনে করি। বর্তমানে অমি অন্যত্রা ডিজিটাল টিমের সাথে কর্মরত। আমাদের নত টিম মেম্বারদের গুডে মার্কটিপ-এর বেশিরভাগ কাগজেরিয়ার হেটই সম্পন্ন করার অভিজ্ঞতা রয়েছে। অন্যত্র ডিজিটাল টিমের স্বকৃষিকরী মানুষের রশিদ [www.google.com/search?q=abdurrahman@googlegroups.com](https://www.google.com/search?q=abdurrahman@googlegroups.com)-এর মাধ্যমে প্রিন্সিপালগণকে মতবিনিময় করেন, যা বাংলাদেশী প্রিন্সিপালদের জন্য বিশেষভাবে সহায়ক।

মো: আকরিয়া চৌধুরী, কম্পিউটার ল্যান্ড এবং মানুষের রশিদ প্রিন্সিপালগণেরকর গ্রন্থস্বপ্ন পরিমর্শ নিয়ে যে অসামান্য অবদান রাখছেন, আমরা বাংলাদেশী প্রিন্সিপালরা তাদের কাছে কৃতজ্ঞ। আদুন, দেশের শিক্ষিত বেকার সমাজকে প্রিন্সিপালগণের উজ্জ্বল করে বাংলাদেশকে বেকারত্বের অস্তিত্ব থেকে মুক্ত করার তেটা করি।

**রবিউল ইসলাম অনিক**

মিরামেই, ময়

বর্তমান আমাদের জিনটি সমস্যা সমাধান না হয়ে তরলিন আমাদের দেশের প্রিন্সিপালদের অরপতি অশা করা যায় না। সফল্যগুলো হলো- উচ্চতর, ইটারেটে এবং বাহক। সরকার যদি আমাদের সিকে একটি নতর শিত তাহলে আমরা আরও এগিয়ে যেতাম।

পরিশেষে একা কথা যায়, অডিটসোর্সিং কাজে লাগানোয় প্রিন্সিপালদের অরফর অরতর উজ্জ্বল। একত্রে সরকারকে অবশ্যই যখনই পদক্ষেপ নিয়ে এগিয়ে আসতে হবে। বিশেষ করে দেশে পোলা সর্বাধিক চাপ অরতে গুরুত্বপূর্ণ অরকাজনী অরকাজনী নিতে, ইটারেটেকে অরো সহজলজ, সাশ্রয়ী এবং ক্রমতগতি করতে হবে। নতুন প্রিন্সিপালগণের প্রয়োজনীয় শিক্ষণেরমা নিজে জাতীয় পর্যায়ে একটি নির্দিষ্টমত গঠন করতে হবে। পাশপাশি তাদের গুরুত্বপূর্ণ প্রশিক্ষণের ব্যবস্থাও করা উচিত। একত্রে লক্ষ রাখতে হবে এই দুয়েগে কেই যত্নে নতুন প্রিন্সিপালদের হারাইনি না করে এবং তাদের অরপক্ষে পরিচালিত করতে না পারে। আর প্রিন্সিপালগণেরও উচ্চ অর্থ সাহায্য আর গুরুত্বপূর্ণ সেহেদ না হুটে সময় নিয়ে পর্যাপ্ত অনুশীলনের মাধ্যমে নিজেকে পক্ষ করে সেয়া।

ফিডব্যাক : [anaria.cse@gmail.com](mailto:anaria.cse@gmail.com)