

বিপুল এক কর্মযাত্রা শুরু হতে চলেছে। শুরু হয়ে গেছে বলাও অত্যাধিক হবে না। কারণ প্রশ্ন, বিতর্ক এবং উদ্ভ্রান্তা যখন আছে, তখন কিছু যে একটা হচ্ছে, ভালো বা মন্দ, তাতে সন্দেহ নেই। তবে এরকম বিপুল কর্মযাত্রার বিষয়টিকে আধুনিক বিজ্ঞানমনস্ক দৃষ্টিতে দেখা হি উচিত হবে বলে আমি মনে করি। অতীতের বিষয়গুলো বিশেষত যেগুলো উত্তর বিতর্কের সৃষ্টি করেছে, সেগুলোর পুনরাবৃত্তি বোধ করে সামনে এগুনোর চেটাই যথাযথ হবে বলে মনে হয়। আর যে প্রস্তাবনা নিয়ে এ লেখা তার সারবস্ত শিরোনামেই উল্লেখ করা হয়েছে।

এখন যে সমস্যাটার সামনে আমরা দাঁড়িয়ে, তা হচ্ছে 'স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা' বিষয়ক। প্রশ্ন রাজনৈতিক বিতর্কে রূপ নিয়েছে এবং সাধারণত কোনো প্রকল্প শেষ হওয়ার পর বা বাস্তবায়নের

কিন্তু আমরা যে স্বল্পজাত অফ্রিকান বন্ধুদের কাতার থেকে বেরপত পরিণি। এই সময়ে আমরা যদি ডিজিটাল ফেরে অগ্রসর অবস্থায় থাকতাম, যদি সরকারি সব আয়-ব্যয়-উন্নয়ন প্রকল্প ডিজিটালি নিয়ন্ত্রিত হতো, তাহলে হয়ত যেটুকু অপবাদ আমাদের উন্নয়ন সহযোগীরা দিয়েছে, তা নিতে পারত না।

এসব কোড নিছক অভিমান নয়। তবে এটুকু বলতেই হবে প্রথাগত উপায়ে আমলাতন্ত্র যদি রাজনৈতিক সরকার গৃহীত ই-টেক্সার ধারণাটিকে পরিব্যপ্ত করে তুলতে পারত, তাহলে সমস্যাটা সেখা নিত না। 'পরিব্যক্তি'র কথা বলা এ কারণে যে ই-টেক্সার ধারণাটি শুধু হোলিগটে টেক্সারের ছপিয়েের সময় 'সংঘর্ষ' এড়ানোর জন্যই করার কথা নয়। করং যেকোনো প্রকল্পের প্রাঙ্কলন-অর্থায়ন-নরপত্র আহবান-

বাড়েল, যা জটিল ও বড় বড় কাজ সুচারুভাবে সম্পন্ন করতে পারে। সিসকোর যেমন আছে 'Smart Connected Communities' নামে একটি সলিউশন, তেমনি বিশ্বের বৃহত্তম হার্ডওয়্যার নির্মাতা হিউলেট প্যাকাডের আছে Central Nervous System for the Earth। এ ছাড়া আইবিএম বছর চারেক আগে থেকেই এগুচ্ছে Smart Planet ধারণা নিয়ে। এই দৌড়ে আছে সিমেন্সও। হার্ডওয়্যার কলতে এখন আর শুধু কমপিউটারকে বোঝায় না, অনেক সেলারকেও বোঝায়, যেগুলো অন্তত গত চার বছর ধরেই ডিজিটাল-ক্রিম বাস্তবায়নে অবদান রেখে চলেছে। এগুলোর গ্রাণ-ভোমরাও ফেহেতু চিপ-ই, তাই মুরস্ ল' মেনেই প্রতি ১৮ মাসে শক্তি দ্বিগুন করে চলেছে। এসব দেরে ইউরোপীয় ইউনিয়ন অর্থনৈতিক মন্ডা সত্ত্বেও ডিজিটাল এজেন্ডা বাস্তবায়নে এগিয়ে চলেছে। আর আর্চর্নের বিশ্ব হচ্ছে ইউরোপের অন্যতম দুর্বল অর্থনীতির দেশ পর্তুগাল ইউরোপে প্রথম বাস্তবায়ন করেছে ডিজিটাল নগরীর, যার নাম Plant IT Valley।

উপরে যে প্রযুক্তি প্রতিষ্ঠানগুলোর নাম জানলাম, তা শুধু উদাহরণ দেয়ার জন্যই। আর এখন সমস্যাটাই হচ্ছে মেগা বিল্ডিংয়ের। শুধু উচ্চ অট্টালিকার প্রতিযোগিতা চলেছে বিশ্বজুড়ে, তাই নয়। চলেছে ছোট-বড় পরিকেশবাঙ্কব নতুন নগরী তৈরি বা পুরনো নগরীকে গ্রিন নগরীতে পরিণত করার কাজ। এসব নগরীতে রাস্তা-সেতু-বাঁধ সবই তৈরি হচ্ছে, আর তা হচ্ছে ডিজিটাল পদ্ধতিতে, অধুনা যাকে বলা হচ্ছে 'স্মার্ট'। এসব খুবই বিশ্বয়কর এবং উদ্ভ্রান্ত হওয়ার মতো কাছিনী। সিঙ্গাপুর কী করে 'স্মার্ট' হচ্ছে, সাংহাইতে কী হচ্ছে, উত্তর কোরিয়ার সত্ত্বেতে বা আবুধাবির মাসলায়ে কী হচ্ছে? এসব নিয়ে পরে একদিন লেখা যাবে, আমাদের এসব জানতে হবে। কারণ, আমরা 'স্মার্ট' বলতে ফেলের মধ্যে অট্টিকে অছি।

কলতে চাই, মেগা বিল্ডিং এবং 'স্মার্ট' টেকসোলজি ব্যবহারের কথা। পদ্মা সেতুর জন্য আমরা চাই এই 'স্মার্ট' বিল্ডিং টেকসোলজি। এই লেখা যখন প্রকাশিত হবে, তখন অর্থায়ন সংক্রান্ত ধাপগুলো অনেকটাই দূর হয়ে যাবে বলে আশা করছি, বিশেষ করে অর্থায়নের ব্যাপারে সিদ্ধান্ত গুলো। রাজনৈতিকভাবে ক্ষমতাসীন মল দেশীয় অর্থায়নের বিষয়টিকে গুরুত্ব দিচ্ছে। প্রথমমন্ত্রী একাধিকবার উচ্চারণ করেছেন দৃঢ় প্রত্যয়ের কথা এবং আমি যে কারণে এই বিষয়টায় আশাবাসী তার কারণ হচ্ছে আওয়ামী লীগ বা মহাজোট সংসদে বিপুল ক্ষমতার অধিকারী, যার আরেকটা অর্ধ হচ্ছে বিপুল জনপ্রিয়তাও তার আছে।

বিশ্বমন্ডার প্রকোপ, বিভিন্ন স্বড়মন্ত্রমূলক কর্মকাণ্ড, প্রথাগত আমলাতান্ত্রিক জটিলতা ইত্যাদি কারণে নির্বচনকালীন জনপ্রিয়তা যদি ১০ শতাংশই (এর বেশি হওয়ার কথাও নয়, সম্ভবও নয়) কমে থাকে তাহলেও ওই জনপ্রিয়তা নিয়েও সবার সহযোগিতা কাজে লাগিয়ে পদ্মা সেতুর অর্থায়ন অসম্ভব কিছু নয়। তবে এক্ষেত্রে অর্থায়নের যে প্রক্রিয়ার কথা ভাবা হচ্ছে অর্ধ, সারচার্জ, বড় বিক্রি, মন্ত্রী-সংসদ সদস্য,

পদ্মা সেতু একটি ডিজিটাল প্রস্তাবনা

আবীর হাসান

মাঝপথে যে প্রশ্ন ওঠে এক্ষেত্রে তা উঠেছে বাস্তবায়ন প্রক্রিয়াগুরুত্ব অনেক আগেরই, অর্থাৎ প্রক্রিয়ারও প্রাথমিক অবস্থায়। আর এ নিয়ে যে বিরাটবাসী গর্জন তা নিশ্চিতই অতিমাত্রিক এবং একটা ভিন্নমাত্রিক চ্যালেঞ্জের মুখোমুখি করে ফেলেছে এ জাতির সব জনগণকে। একটি সরকার বা একটি রাজনৈতিক দলের চেয়ে মুখা বা অনেক বড় হয়ে উঠেছে পদ্মা সেতু বিষয়ক 'ধারণা'কে বাস্তব রূপ দেয়ার বিষয়টি। ধারণায় কথা কলাম এ কারণে, পদ্মা সেতু এখন পরিণত হয়েছে একটি জাতীয় প্রতীকে। যারা সমালোচনা করছেন, তারাও করছেন ধারণাটি গুরুত্বপূর্ণ বলেই। আর এই ধারণা আরও অনেক ধারণার জন্ম দিতে পারে এবং তা যে হবেই তাতে কোনো সন্দেহ আমি পোষণ করি না।

পদ্মা সেতু প্রকল্প একটি নতুন যুগে উত্তরনের প্রথম পদক্ষেপ আর সে কারণেই কিছু Constraints-এর মুখোমুখি হতে হয়েছে। এই ইংরেজি শব্দটির বাংলায় আভিধানিক অর্থটিকে আমরা ঠিক ফুৎসই মনে হচ্ছে না, পদ্মা সেতু প্রকল্প একই সাথে নতুন ও পুরনোর স্বন্ধকে সামনে নিয়ে এসেছে। সাথে সাথে প্রথাগত সরকারি আমলাতান্ত্রিক জটিলতা, দীর্ঘসূত্রতা এবং রাজনৈতিক চিন্তার অনগ্রসরতাকে প্রকটভাবে তুলে ধরেছে। কনস্ট্রইন বা বাধাগুলো এসেছে এসবের কারণেই, যেসব মহলে স্বচ্ছতার ও জবাবদিহিতার ছিল বড় বেশি অভাব। আর সে কারণেই আন্তর্জাতিক মহল এবং কিছু সংস্থা অফ্রিকার উপ-সাহারীয় অঞ্চলের অনগ্রসর দেশগুলোর চেয়ে ভালো চোখে আমাদের দেখে না। আর বিশ্ব ব্যক্তিগত্রে আমাদের অবস্থান তো ১১৩তম। যদিও আগের বছরের তুলনায় অবস্থান দুই ধাপ এগিয়েছে,

মূল্যায়ন-অর্থছাড়-কার্যাদেশ-বাস্তবায়ন ও সর্বশেষ হিসাব-নিকাশ প্রক্রিয়াওনিয়ন্ত্রণে রাখার কথা। কিন্তু বোঁজ নিয়ে জাসা গেছে, সরকারের যেসব বিভাগ বেশিমাাত্রায় উন্নয়ন কাজে নিয়োজিত সেগুলোর একটির কাছেও ই-টেক্সার বলতে যা বোঝায়, তা পরিচালনার মতো সফটওয়্যার নেই। নেই আইটি এক্সপার্ট। ই-মেইলের মাধ্যমে টেক্সার ছাপ করাকেই যদি কেউ ই-টেক্সার প্রক্রিয়া বলে সরকারি নীতিনির্ধারণকদের বুঝিয়ে থাকেন, তাহলে তিনি বা তারা প্রতারণা করেছেন। হয় এরা জ্ঞানপাপী, না হয় ধান্দাবাজ। রাজনৈতিক নেতৃত্বকে বিভ্রান্ত করতে অনেক লোকই কাজ করছেন, এদের কেউ কেউ যেমন ক্ষমতাসীনের সাথে আছেন, কেউ কেউ তেমনি আছেন বিরোধীদের সাথেও। অর্ডা ERP এবং SAP ধরনের নিয়ন্ত্রক সফটওয়্যার বহু আগে থেকেই বিশ্বে প্রচলিত এবং এগুলোর সাপোর্টে বিভিন্ন দেশেই বিশেষ বিশেষ কাজের জন্য আরও 'স্মার্ট' সফটওয়্যার ব্যবহার হচ্ছে। শুধু সফটওয়্যারই নয়, ব্যবহার শুরু হয় 'স্মার্ট' মিটারেরও। বড় বড় কনস্ট্রাকশন কর্মকাণ্ড নিয়ন্ত্রণে ইতোমধ্যে সিসকো অগ্রগণ্য অবস্থান নিয়েছে। বিশ্বের বিভিন্ন প্রান্তে জটিল ও অত্যাধুনিক অনেক কাজ এরা ইতোমধ্যে করে ফেলেছে। এর সাথে কখনও প্রতিযোগী কখনও সহযোগী হচ্ছে Aconet। এর রয়েছে Formula One ড্র্যাঙ্কের সহযোগী প্রতিষ্ঠান McLaren Electronic System। এরা শুধু দুই আমেরিকা মহাদেশ বা ইউরোপেই নয়, এশিয়ার বিভিন্ন দেশেও সফলভাবে কিছু কাজ করেছে। সিঙ্গাপুর, আবুধাবি এবং দক্ষিণ কোরিয়ার সফল কিছু প্রকল্প বাস্তবায়ন করেছে এরা। এদের হাতে আছে এমন কিছু হার্ডওয়্যার ও সফটওয়্যার

সরকারি কর্মকর্তা-কর্মচারীদের এক দিনের বেতন-উৎসব ভাতার কর্তৃত্ববিভাগ, ছাত্রছাত্রীদের টিকিটের টাকা গুণে সবটা কুলাবে না। আরও কিছু নতুন চিন্তা করতে হবে।

ব্যবসায়ী-কৃষিজীবীদের (অবশ্যই সচ্ছল) অবদানও যদি বেতন-ভাতা সহযোগিতার সাথে যোগ হয়, তাহলে সত্যিই নিজেদের অর্থেই পছন্দ সেতু হবে। একেই আমার একটা প্রস্তাব আছে। অন্তত ছয় মাস যদি বড় ব্যবসায়ীরা তাদের মাসিক মুনাফার এক দিনের অর্থ পছন্দ সেতু প্রকল্পে দান করেন, আর সচ্ছল কৃষক-প্রাথমিক ক্ষুদ্র-মাঝারি কৃষিপণ্য ব্যবসায়ীরা যদি কমপক্ষে দু'মুদ করে ধান অথবা সমমূল্যের অন্যান্য কৃষিপণ্য বিক্রির অর্থ দান করেন, তাহলে অর্থায়নের সুরাহা অনেকটাই হতে পারে।

সবার আগে একটা টার্গেট নির্ধারণ করতে হবে। অর্থাৎ কত টাকা জমা নেয়া হবে। ইতোমধ্যে আমরা তিনটি বিকল্প পথের কথা জানতে পেরেছি। প্রথমত, বিশ্বব্যাংকের অর্থ নিয়েই পছন্দ সেতু প্রকল্পের কাজ শুরু করা। দ্বিতীয়ত, পছন্দ সেতুতে বিশ্বব্যাংক যদি শেষ পর্যন্ত না আসে তাহলে অন্যান্য ঋণদাতা সহযোগী সংস্থা এবং নিজস্ব অর্থায়ন নিয়ে কাজ শুরু ও সম্পন্ন করা এবং তৃতীয়ত, এ দুটিও সম্ভব না হলে নিজস্ব অর্থায়নে প্রকল্প বাস্তবায়ন। গত ২০ জুলাই অর্থমন্ত্রীর বাসভবনে সংশ্লিষ্টদের এক বৈঠক থেকে এ সিদ্ধান্ত হয়েছে। অর্থাৎ অর্থমন্ত্রীর বিশ্বব্যাংকের অর্থ পাওয়ার ব্যাপারে হাল ছাড়বেননি। আসলে আবুল মাল আবদুল মুহিতের মতো অর্থমন্ত্রী আশাবার্তী করেন এটাই স্বাভাবিক। আর এ পৃথিবীতে অসম্ভব বলে তো কিছু নেই। বিশ্বব্যাংক কর্মোদ্যায় যদি সব প্রকল্পে অর্থায়ন একবার বন্ধ করে দিয়ে আবার শুরু করতে পারে, তাহলে বাংলাদেশে পারবে না কেন? এখানে তো মাত্র একটি প্রকল্পে জটিলতা দেখা দিয়েছে। বিশ্বব্যাংকের কাছ থেকে ঋণ নেয়ার চেষ্টার এ আত্মহের কারণ হচ্ছে সংস্থাটি ঋণ দেয় কঠিন শর্তে, তবে সুন অন্য সব আন্তর্জাতিক ঋণ সহায়তাদানকারী সংস্থার চেয়ে অনেক কম আর পরিমাণেও সংকোচে বেশি। পক্ষান্তরে জাইকা, এডিবি, আইডিবি ঋণ দেয় একটু ঢুড়া সুদে। তবে এ পর্যন্ত বাংলাদেশে কখনই আন্তর্জাতিক এসব ঋণদাতা সংস্থার ঋণলাপি হয়নি, যদিও অন্তত রীণভাবে এদেশের ব্যাংকগুলো ঋণশেখপিসের নিয়ে সারা বছর ব্যতিব্যস্ত থাকে।

তবে তিন বিকল্পের যেকোনো সূত্র থেকেই পছন্দ সেতু প্রকল্পে অর্থায়ন হোক না কেনো সেখানে থাকতে হবে স্বচ্ছতা এবং জবাবদিহিতা, সাথে সাথে গতিশীলতা। প্রাচীন প্রথাগত স্টাইলে চলা আমলাতন্ত্র এই বিষয়গুলো নিশ্চিত করতে পারবে না। কারণ তাদের একটা অভ্যাস তৈরি হয়েছে দীর্ঘসূত্রী পুরনো রীতের অবকাঠামো নির্মাণের প্রক্রিয়ায়, যেখানে প্রাকল্পন থেকে বাস্তবায়ন পর্যন্ত চলে একটা কপট এবং বিশৃঙ্খল অবস্থা। পক্ষান্তরে বিশ্বব্যাংক, এডিবি, জাইকা, আইডিবি এসব প্রতিষ্ঠানে যারা কাজ করে তারা ডিজিটাল বা স্মার্ট টেকনোলজিতে কাজ করে অভ্যস্ত। পছন্দ সেতুর মতো একটা মেগা প্রকল্পে ম্যানুয়াল পদ্ধতিতে

কাজ তাদেরকে সম্ভবতক করে তুলতে বাধ্য, আর তার ওপর যদি নেতিবাচক উচ্চনি বা কান্ডাত্মকি এরা শুনতে থাকে দিনের পর দিন। এ কারণেই একটা ডিজিটাল ফিল্টারিং ব্যবস্থা একেই প্রায় আবশ্যিকই বলা চলে। এখন তৃতীয় অপশন প্রসঙ্গে যদি আমরা বিজ্ঞানমনস্ক বিবেচনায় যাই তাহলেও এই স্মার্টনেসটা খুবই জরুরি, বিশেষ করে প্রাথমিকভাবে অর্থ জমা করার প্রক্রিয়াটার জন্য।

এজন্য প্রয়োজন বেশ কিছু হার্ডওয়্যার (শুধু কমপিউটার নয়, সেন্সরও), যা নিয়ে একটি শক্তিশালী অবকাঠামো গড়ে তোলা যায়-যেটা প্রথাগত আমলাতন্ত্রিক কর্মপদ্ধতিকে পুনর্বিন্দন



করবে। আমি প্রথাগত পদ্ধতিটিকে বাতিল করছি না। কারণই কলাইই এখন বিকল্প আমলাতন্ত্র পাওয়া যাবে না, অববেগের কশে হয়ত বলা যায় কিন্তু কাজটা বাস্তবসম্মত নয়। এজন্য প্রয়োজন 'পুনর্বিন্দন', যার ফলে তারা অর্থাৎ আমলাতন্ত্র অন্তর্গত হয়ে উঠবে আধুনিক ধারায় কাজ করতে আর জনসাধারণ আস্থা পাবে।

এই স্মার্টনেসের প্রয়োগিক নিকাটা কিতাবে বাস্তবায়ন সম্ভব তা একটা প্রশ্ন বটে। অনেকের সাথে আলোচনা করে সেবেছি, তারা মনে করছেন বিষয়টি সময়সাপেক্ষ এবং অয়াসসাধ্য। তবে আমার মনে হয়েছে পুরো কর্মধারটিকে যদি আমরা কয়েক ভাগে ভাগ করি এবং উপ প্রয়োগিরিটি নিয়ে অর্থায়নের জন্য প্রযুক্তি স্থাপন ও সফটওয়্যার ইনস্টলেশনের কাজটাকে সুনিয়ন্ত্রিত ব্যবস্থার মধ্যে আসতে চাই তাহলে তা সময়সাপেক্ষ হবে না। কারণ, দেশীয় সফটওয়্যার প্রতিষ্ঠানগুলোই এ কাজ করতে পারবে। দেশের সফটওয়্যার শিল্পের অগ্রগণ্য যারা আছে যেমন-সোহা টেক, ভাটা সফট, কমপিউটার সলিউশন, বিও সিস্টেম ইত্যাদির মধ্যে থেকে বেছে নেয়া যায় কিংবা বাংলাদেশ কমপিউটার সমিতির নেতা ও সদস্যদের সাথে সরকার বসে একটা কনসোর্টিয়াম গঠন করে নিতে পারে, যারা কাজগুলো দ্রুত করবে। এসব প্রতিষ্ঠান বা বেসিসের সদস্য আরও অনেক প্রতিষ্ঠান দেশে-বিদেশে অনেক দূরত্ব কাজ ইতোমধ্যেই করেছে এবং এখনও করছে। আর

অর্থায়ন সংক্রান্ত বিষয়টি বিশেষত অর্থ সংগ্রহ এমন প্রক্রিয়ায় করতে হবে যাতে রাজসৈতিক বা আমলাতন্ত্রিক হস্তক্ষেপের সুযোগ না থাকে। এরা বড়জোর উচ্ছ্বীভিত করা ও সচেতনতা বাড়ানোর কাজ করতে পারেন, যারা টাকা সেই অ্যাকটিভিটিগুলোতে জমা দেবে এবং তা ওই স্মার্টপ্রযুক্তি নিয়ে সুরক্ষিত থাকবে। একটি স্বয়ংক্রিয় পদ্ধতিকে এ কাজে লাগানো এমন কোনো দুরূহ ব্যাপার নয়। ERP বা SAP সাপোর্টেড সফটওয়্যার এ কাজে লাগানো রট্টীয়ভাবে তেমন দুরূহও নয়। যারা স্মার্ট টেকনোলজি নিয়ে কাজ করছে, তাদের সাথে যৌথউদ্যোগে গড়ে তুলতে পারে দেশের

সফটওয়্যার প্রতিষ্ঠানগুলো বা এদের সমন্বয়ে গঠিত হতে পারে কনসোর্টিয়াম।

লোকবলের বিদ্যাটি নিয়েও খুব একটা দুশ্চিন্তার কারণ নেই, কেননা আমাদের দেশে এখন সিএসই, ইইই ইত্যাদি ডিসিগ্রিনের গ্রাডুয়েটের অভাব নেই। দেশীয় প্রতিষ্ঠানগুলোতেও অনেক এক্সপার্ট কাজ করছেন। সাম্প্রতিক বছরগুলোতে বিভিন্ন বিশ্ববিদ্যালয় থেকে আর্কিটেকচার এবং সিভিল ইঞ্জিনিয়ারিং বিষয়ে স্নাতকরাও আইসিটিতে মোটামুটি দক্ষ শুধু তাদেরকে কাজে লাগিয়ে 'করতে করতে শেখার' সুযোগটা দিয়ে দেখুন-মেধার বেলাই যে লেখতে পারেন-সে বিষয়টি নিশ্চিত। ছাঁ, উচ্চতর পর্যায়ে সামান্য কাজ বিদেশি বিশেষজ্ঞ হায়ত লাগবে-তবে প্রকাসে আমাদের যে এক্সপার্টরা কাজ করছেন তাদেরকে যদি সমমানের বেতন ও সম্মান দিয়ে নিয়ে আসা যায় তাহলেও সমস্যটা মেটে।

মোক্ষা কথা, পছন্দ সেতুটা হতে হবে একটি আধুনিক মেগা স্ট্রাকচার এবং তার জন্য এখনই স্মার্ট টেকনোলজি প্রয়োগের সিদ্ধান্ত নিল। প্রধানমন্ত্রীর প্রতি আবেদন, অযোচিতভাবে আপনি নানা প্রত্যাশার কথা বলেছেন, তবে পছন্দ সেতুকে এবার Potential national importance-এর আনুষ্ঠানিক ঘোষণা দিন। ডিজিটাল কর্মঘটনা শুরু হোক। এর ধারাবাহিকতায় আরও অনেক মেগা এবং স্মার্ট প্রকল্প আমরা করতে পারব।

কিডব্যাক : abir59@gmail.com